

Volume 11, No. 10

octobre 2006 /

October 2006

L'EXPRESS

Rédacteur / Editor

Ryan W. Moon, PMP

Co-rédacteur / Assistant Editor

Denyse-Paule Gagneau

Mise en page / Layout

Maria Moshonas

À Noter / In Focus

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE ANNUAL GENERAL ASSEMBLY

Chers membres,

L'Assemblée générale annuelle de PMI-Montréal se tiendra le **24 octobre 2006** au **Nouveau Pavillon de Musique de l'Université McGill, 527, rue Sherbrooke Ouest, à Montréal** et débutera à 16h30. Votre présence est importante pour nous! Afin de pouvoir organiser au mieux cette assemblée, n'oubliez pas de nous confirmer votre présence avant le **13 octobre 2006**.

Dear Members,

The Annual General Assembly of PMI-Montreal will be held on **October, 24th 2006** at the **New Music Building of McGill University, 527, Sherbrooke Street West, in Montreal**. This Assembly will begin at 4:30 p.m.. Your presence is important, and in order to properly organize this event, we remind you to confirm your attendance before **October, 13th 2006**.

Table des matières / Table of Contents

PG

À NOTER / IN FOCUS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE / ANNUAL GENERAL ASSEMBLY	1-2
MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL / MESSAGE FROM THE DIRECTOR GENERAL	2
COURS DE PRÉPARATION À LA CERTIFICATION PMP—AUTOMNE 2006 / PMP CERTIFICATION PREPARATION SEMINARS—FALL 2006	3
GALA PROJET DE L'ANNÉE 2007 / 2007 PROJECT OF THE YEAR GALA	4
MATINÉES PMI ET SOIRÉES CORPORATIVES / PMI MORNING AND EVENING SERIES	4-6
INVITATION À PARTICIPER À UNE ÉTUDE / INVITATION TO PARTICIPATE IN A STUDY	6-8
DÉJEUNERS TABLE RONDE TI — LA PAROLE EST À VOUS / IT ROUND TABLE BREAKFAST— NOW'S YOUR TURN TO TALK	8-9

COMMUNAUTÉ / COMMUNITY

NOUVELLES DE LA CDP-BGP / NEWS FROM THE COPMO	10-11
PROCHAINES ACTIVITÉS DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE SUR LA CONSTRUCTION / NEXT CONSTRUCTION COMMUNITY OF PRACTICE ACTIVITIES	11-12
ENQUÊTE SUR LA GESTION DE PROJET EN ÉQUIPES DISPERSÉES / SURVEY ON PROJECT MANAGEMENT AND DISTRIBUTED TEAMS	13



**La promotion de
l'excellence
en gestion de projets**

630, rue Sherbrooke Ouest
Bureau 520
Montréal (Québec), H3A 1E4
Tel.: (514) 861-8788

Fax: (514) 861-0632
sec@pmimontreal.org

<http://www.pmimontreal.org/>

Nous vous encourageons à proposer votre candidature en tant qu'administrateur au sein de notre équipe en remplissant le document de mise en candidature que vous avez reçu par la poste. Être administrateur au PMI-Montréal vous permettrait de relever un nouveau défi personnel et professionnel, ainsi que de vivre une expérience autant mémorable que profitable. En totalité, cinq mandats devront être renouvelés. Les postes d'administrateurs sont d'une durée de deux ans. À noter : la date de clôture pour l'envoi des mises en candidature est fixée au **16 octobre 2006** à 16h30.

Au plaisir de vous recevoir à ce prochain événement,

We encourage you to become part of our team by submitting your candidacy for a director position by completing the form that you received in the mail. Becoming a PMI-Montreal director will give you the opportunity to "step up" to new professional and personal challenges, and to live an experience that is as memorable as it is beneficial. In total, five positions will need to be renewed. Directors are elected for a period of 2 years. Note: the closing date for candidature is **October 16th 2006** at 4:30 pm.

We look forward to seeing you at this event,

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL MESSAGE FROM THE DIRECTOR GENERAL

L'automne est arrivé et la neige approche – c'est donc le temps idéal pour entamer la planification de la 7^e édition du Tournoi de Golf annuel du PMI-Montréal, qui aura lieu au le 24 mai 2007 au Club de Golf Le Versant, *Parcours des Braves*.

(notez bien la date à votre calendrier !)

Notre équipe de bénévoles travaille déjà avec ardeur - nous vous communiquerons les détails aussitôt qu'ils seront disponibles. Nous serons également ravis d'accueillir plusieurs de nos commanditaires du tournoi 2006 parmi nos invités en 2007!

Gabriel de Puyjalon
dgen@pmimontreal.org

Fall is upon us and snow is on its way. What a perfect opportunity to begin planning our 7th annual PMI-Montreal Annual Golf Tournament, which will be held on May 24th, 2007 at Le Versant Golf Club, at their *Parcours des Braves*.

(Please block this date in your calendar!)

Our team of volunteers is already hard at work to ensure this will be an unforgettable event, and one that is not to be missed. We're looking forward to seeing many of our sponsors and friends in 2007!

Gabriel de Puyjalon
dgen@pmimontreal.org

COURS DE PRÉPARATION À LA CERTIFICATION PMP—AUTOMNE 2006 PMP CERTIFICATION PREPARATION SEMINARS—FALL 2006

Obtenir la certification PMP et CAPM est excessivement bénéfique puisque :

- ▶ Elle augmente votre valeur pour l'entreprise
- ▶ Elle augmente les opportunités d'emploi
- ▶ Elle permet un développement professionnel plus rapide
- ▶ Elle apporte une reconnaissance personnelle et professionnelle
- ▶ Elle vous donne l'opportunité de démontrer vos connaissances et habiletés

VOICI L'HORAIRE DES SESSIONS AUTOMNE 2006 :

Session intensive en français (5 samedis) #3

25* septembre, 7, 14, 21, 28 octobre & 4 novembre 2006

Session régulière en français (8 mardis + 1 samedi) #4

26* septembre, 3, 10, 17, 24, 31 octobre, 7, 14, 21 & 25 novembre 2006

Session régulière en anglais (8 mercredis + 1 samedi) #5

27* septembre, 4, 11, 18, 25 octobre, 1, 8, 15, 22 novembre & 2 décembre 2006

* Cours d'introduction offert de 18h à 21h

Pour vous inscrire, [cliquez ici !](#)

Getting certified as a PMP or CAPM is extremely beneficial as it can:

- ▶ Increase your value in your organization
- ▶ Increase employment opportunities and the likelihood of promotion
- ▶ Speed up your personal development
- ▶ Bring both personal and professional recognition
- ▶ Give the opportunity to demonstrate your knowledge and skills in project management

HERE IS THE SEMINAR SCHEDULE FOR FALL 2006:

Intensive seminar in French (5 Saturdays) #3

September 25*, October 7, 14, 21, 28 & November 4, 2006

Regular seminar in French (8 Tuesdays + 1 Saturday) #4


September 26*, October 3, 10, 17, 24, 31, November 7, 14, 21 & 25, 2006

Regular seminar in English (8 Wednesdays + 1 Saturday) #5

September 27*, October 4, 11, 18, 25, November 1, 8, 15, 22 & December 2, 2006

* Introductory course offered from 6PM to 9PM.

To register [click here!](#)

 La formule de *l'excellence*
en *gestion de projet!*

PRIX DU PROJET DE L'ANNÉE DU PMI-MONTRÉAL 2007

Pour une deuxième année consécutive, le PMI-Montréal célébrera l'excellence en gestion de projets lors du Gala Élixir 2007. Au cours de cette soirée, qui s'annonce mémorable, un projet sera sacré « Projet de l'année » au niveau québécois. Le gagnant représentera par la suite le chapitre de Montréal au niveau international lors du « Project of the Year Award 2007 ».

Rappelons que le projet du Quartier international de Montréal a remporté la plus haute distinction au monde en gestion de projet en 2005 et que BPR Bechtel est actuellement finaliste pour le « Project of the Year Award 2006 ».

Nous vous invitons donc à mettre la date du 25 janvier 2007 à votre agenda, afin de vivre avec nous l'excellence en gestion de projet, lors de ce second gala qui se tiendra cette année sur le parquet du Centre CDP Capital, au cœur du Quartier international de Montréal.

PMI-Montreal is pleased to announce our second edition of the Elixir Gala, celebrating project management excellence in Québec. This special evening will bear witness to the formula for success in project management., and the winner will be awarded the Elixir for the « 2007 Project of the Year ». The Winning project will then be submitted for candidate as the PMI (International) Project of the Year Award 2007. You will recall that the Quartier international de Montréal was the laureate of this prestigious prize in 2005, and our 2006 project winner (BPR-Bechtel) is one of three finalists for the global « Project of the Year Award 2006 ».

With this great track record, we invite you to pencil in your calendars for January 25th 2007, and join with us in celebrating excellence in project management at the Parquet of the Centre Caisse de Dépôt Capital, in the heart of the Quartier international de Montréal.

MATINÉES PMI ET SOIRÉES CORPORATIVES PMI MORNING AND EVENING SERIES

MATINÉES PMI

8 novembre

Titre : [Automatiser la créativité ou les défis humains de l'informatisation de l'atelier de costumes du Cirque du soleil](#)

Conférencier : Jean Legal
(Conférence en français)

Description : Les activités de gestion du changement font parties intégrantes de la gestion de projet au Cirque du Soleil. À partir d'une expérience récente avec un programme majeur visant à modifier certains aspects fondamentaux du mode de fonctionnement de l'atelier de costumes du Cirque du Soleil, cette présentation s'adressera d'une façon pratique à divers aspects de la gestion du changement.

PMI MORNING SERIES

November 8

Title: [Automating Creativity, the Human Challenge of Introducing Information Technologies into the Cirque du Soleil Costumes Workshop](#)

Speaker: Jean Legal
(Conference in **French**)

Description: Change management activities are an integral part of project management at the Cirque du Soleil. Recent experiences with a major program to modify certain aspects of the Cirque's costume workshop operations will be used to illustrate the many facets of change management.

13 décembre

Titre : [“Le nouveau « Standard for Portfolio Management » du PMI](#)

Conférencier : Claude Émond, Qualiscope Inc. et Robert LaRoche, CGI.

(Conférence en français et anglais)

Description : Le PMI publiait en juin 2006 son nouveau « Standard for Portfolio Management » à son Congrès européen annuel qui avait lieu cette année à Madrid, Espagne. Ce nouveau standard du PMI s’adresse à de nouvelles clientèles pour le PMI soit la haute direction des entreprises, les gestionnaires responsables de la stratégie, les gestionnaires fonctionnels, les gestionnaires de portefeuilles de projets, etc. Deux de nos collègues du PMI-Montréal ont joué un rôle déterminant au sein de l’équipe internationale en tant que responsables de la rédaction et du développement de ce nouveau standard. Ils nous présentent leur expérience et le nouveau standard.

SOIRÉES CORPORATIVES**25 octobre**

Titre : [La gestion du changement—Créer des stratégies d’alliances et engager l’organisation](#)

Conférencier : Merling Sapene

(Conférence en anglais)

Description : Cette conférence fournira une vue d’ensemble des pratiques de gestion de changement ERP chez Bombardier Aéropatiale. La vision, le modèle corporatif d’engagement et la méthodologie seront abordés ainsi que des segments d’une étude de cas intitulée “Diriger le changement d’entreprise” par Gartner Group.

December 13

Title: [PMI « Standard for Portfolio Management »](#)

Speaker: Claude Émond, Qualiscope Inc. & Robert LaRoche, CGI.

(Conference in French & English)

Description: PMI released its new « Standard for Portfolio Management » at the annual European conference in Madrid, Spain in June 2006. The target audience for this standard includes senior executives, strategic managers, functional managers, portfolio managers, etc. Two of our PMI-Montréal colleagues have played an active role on the international core team responsible for developing the new standard. They are presenting their experience and the new standard.

EVENING CONFERENCES**October 25**

Title: [Change Management—Creating Strategic Alliances and Engaging the Organization](#)

Speaker: Merling Sapene

(Conference in English)

Description: This presentation will provide an overview of Bombardier Aerospace’s ERP Change Management Practice. The vision, engagement business model and methodology will be covered as well as segments of a case study entitled “Leading Enterprise Change” by the Gartner Group.

29 novembre**Titre :** [La gouvernance de projets](#)**Conférencier :** Ludwig Melik

(Conférence en anglais)

Description : Les directeurs et les gestionnaires de projets sont maintenant tenus de mettre en place les contrôles internes efficaces stipulés par la loi Sarbanes-Oxley aux États-Unis ou la Loi 198 au Canada. Cet exposé se propose d'aider les organisations à appliquer et maintenir la conformité avec la réglementation et les règles de bonne gouvernance. Il n'y sera fait aucune mention d'un fournisseur particulier.

**Inscriptions MAINTENANT disponibles
sur notre site web !**

Veuillez consulter notre [calendrier
d'événements](#) pour plus d'informations.

November 29**Title:** [Project Governance](#)**Speaker:** Ludwig Melik

(Conference in English)

Description: Executive and project managers are required to establish effective internal controls mandated by Sarbanes-Oxley in the United States or Law 198 in Canada. The presentation provides guidance to help organizations enforce, achieve and maintain these regulatory compliance and governance requirements. No specific vendor solutions are mentioned or presented.

**Registration is now available on our web
site!**

Please consult our [Calendar of Events](#) for
more information.

INVITATION À PARTICIPER À UNE ÉTUDE INVITATION TO PARTICIPATE IN A STUDY

**Identification des risques associés aux
projets logiciels dans le secteur des
services financiers canadiens :**

Une étude comparative internationale

Information générale

M. John A. Estrella, candidat au doctorat au School of Business and Technology de la Capella University, effectuera une étude pour identifier les risques associés aux projets logiciels dans le secteur des services financiers canadiens. La thèse de recherche est financée en partie par la fondation du Project Management Institute (PMI), par le biais de la bourse d'études Gaylord E. (Gary) Christle établie par le PMI College of Performance Management.

**Identifying Software Project Risks in the
Canadian Financial Services Sector:**

An International Comparative Study

Background Information

Mr. John A. Estrella, a doctoral candidate in the School of Business and Technology at Capella University, will be conducting a study to identify software project risks in the Canadian financial services sector. The dissertation research is partially funded by the Project Management Institute (PMI) Educational Foundation through The Gaylord E. (Gary) Christle Scholarship endowed by the PMI College of Performance Management.

Objectif de l'étude

Une étude récente de plus de 50 000 projets de technologie de l'information révèle que seulement 29 % d'entre eux avaient porté fruit. Pour accroître les chances de réussite, plusieurs études ont été ciblées sur les moyens proactifs de repérer les risques aux étapes initiales d'un projet. Des études précédentes ont enquêté sur les risques au niveau national, par exemple en Finlande, à Hong Kong, aux É.-U. et au Nigeria. Jusqu'à présent, aucune étude n'a été effectuée au Canada, et plus particulièrement dans un domaine particulier. À cet égard, cette étude ne visera pas les applications générales au niveau national, mais la pertinence spécifique globale s'appliquant à un secteur. Ce faisant, les gestionnaires de projets du secteur des services financiers canadiens recevront une liste exhaustive des risques associés aux projets logiciels communs.

Portée de l'étude

De 30 à 50 gestionnaires de projets de partout au Canada seront recrutés pour devenir membres du groupe d'étude. Les participants devraient détenir de 3 à 5 ans d'expérience en gestion de projet logiciel dans le secteur des services financiers. Un plan d'enquête appelé « enquête Delphi » sera utilisé pour permettre aux participants, en fonction de leur expérience, d'identifier, de prioriser et de classer les facteurs de risques des projets logiciels. Chaque participant consacrera environ un total de trois heures sur une période de trois mois, à compter de juillet 2006. Pendant l'Étape 1, les participants fourniront au moins six facteurs de risque communs que l'on retrouve dans les projets logiciels. L'Étape 2 consistera à supprimer les facteurs de risque en double et à sélectionner les facteurs de risque « importants ». Enfin, l'Étape 3 consistera à faire consensus sur la classification de chaque facteur de risque.

Avantages de la participation à l'étude

Les membres des groupes de recherches et leurs organismes pourront tirer avantage de l'étude en comparant leurs expériences et leurs opinions à celles des autres professionnels du secteur des services financiers.

Purpose of the Study

A recent study of more than 50,000 information technology projects revealed that only 29% were successful. To increase the likelihood of success, several studies focused on proactive means to identify risks early in the project. Previous studies investigated risks at the country level such as Finland, Hong Kong, U.S., and Nigeria. To date, no studies have been conducted in Canada and specifically for a particular sector. As such, this study will aim not for general applications at the country level but for specific collective relevance within the sector instead. In so doing, project managers in the Canadian financial services sector will have a comprehensive list of common software project risks.

Scope of the Study

Approximately 30-50 project managers across Canada will be recruited to become panel members. Ideally, panelists will have 3-5 years of software project management experience in the financial services sector. A methodology called "Delphi survey" will be used to allow the panelists, based on their experience, to identify, prioritize, and rank common risk factors in software projects. A total commitment of about three hours over three months starting in July 2006 will be required for each participant. During Phase 1, panelists will provide at least six risk factors that are common in software projects. Phase 2 will involve removing duplicate risk factors and selecting "important" risk factors.

Lastly, Phase 3 will entail achieving consensus on the ranking of each risk factor.

Benefits of Participating in the Study

Research panelists and their organizations can benefit from the study by comparing their experiences and opinions to that of other professionals in the Canadian financial services sector. Each panelist will have an

Chaque participant aura une part égale quant aux résultats de l'enquête et ainsi, il pourra contribuer significativement à l'ensemble des connaissances. À la fin de l'étude, les participants recevront une liste complète des risques associés par ordre d'importance aux projets logiciels, en plus des résultats comparatifs obtenus en Finlande, à Hong Kong, aux É.-U. et au Nigeria. Une telle « liste de contrôle » fondée sur la recherche s'avère indispensable pour accroître la probabilité de réussite du projet.

Faites parvenir un courriel à :
jestrella@agilitek.com
pour participer.

equal voice in the outcome of the survey and as such, can contribute significantly to the body of knowledge. At the end of the study, participants will be provided with a complete list of ranked software project risks along with comparative results from Finland, Hong Kong, U.S., and Nigeria. Such research based "checklist" will be indispensable in increasing the likelihood of project success.

Send an email to:
jestrella@agilitek.com
to participate.

DÉJEUNERS TABLE RONDE TI: LA PAROLE EST À VOUS IT ROUND TABLE BREAKFAST: NOW IT'S YOUR TURN TO TALK

Chers membres, nous débuterons en octobre une nouvelle activité empruntant une formule déjà bien testée, notamment par le chapitre de Silicon-Valley.

La formule en question consiste à réunir, autour d'un déjeuner, une quinzaine d'entre nous pour échanger, pendant une heure trente, sur les défis actuels auxquels nous faisons face dans nos environnements et projets respectifs. La parole est à vous. Ce sont vos sujets, vos commentaires, vos questions qui sont à l'ordre du jour. Vous avez devant vous une quinzaine de vos pairs en TI avec qui partager ou auprès de qui demander conseil. Sans compter la fabuleuse opportunité de réseautage qu'un contexte aussi intimiste représente.

L'agenda du jour est toujours déterminé en un rapide tour de table dans les premières 5 à 10 minutes de la rencontre.

L'activité se tient dans un restaurant. Vous commandez votre déjeuner à la carte et à vos frais. (C'est le seul coût de cette activité). Les tables sont disposées de façon à permettre d'excellents échanges.

In October we will initiate a new activity, borrowing from a formula already proven with friends from the Silicon Valley chapter.

The idea is simple: gather about 15 IT project managers around the breakfast table to discuss what matters to them at that moment: discussion of the current PM environment, information sharing, and brainstorming on current challenges. Speak out and be heard! The day's agenda is built with the topics proposed by the attendees within the first 5-10 minutes of the meeting. Then discussions begin, with around 15 of your peers, willing to share their advice and thoughts with you. That's without mentioning the fabulous networking opportunity that an intimate setting like that provides.

The round table will take place in a restaurant so that we can enjoy breakfast while we chat. The only cost is the food you order. Tables will be arranged so as to allow for very good discussion without straining our necks.

C'est donc très simple : Aucun présentateur invité. Aucun sujet préétabli. Simplement un rendez-vous tous les mois, même jour, même heure, même endroit pour un déjeuner entre collègues. La discussion sera facilitée par la personne en charge.

Il reste encore de la place pour le déjeuner d'octobre. Vous n'avez qu'à visiter [le calendrier](#) sans tarder pour vous y inscrire.

Date : Prochain déjeuner : 17 octobre.

Débutant en octobre, tous les 3^e mardi du mois dès 7h30 (Réseautage à compter de 7h15). Jusqu'à 9h00 (17 octobre, 21 novembre, 19 décembre)

Lieu : Restaurant Chez Cora, 1425 rue Stanley (juste au nord de Ste-Catherine), Montréal, 514-286-6171. Métro Peel, sortie Stanley.

Coût : Gratuit. Vous payez votre déjeuner à la carte.

Réservation : Inscrivez-vous en ligne au [calendrier](#) des événements du PMI-Montréal

Langage : bilingue, chacun peut parler le langage avec lequel il est confortable.

PDU : 1 PDU/séance, catégorie 2-SDL

Again. Very simple. No invited speaker. No pre-announced topic. Just meet every month on the same day, at the same time and the same place for a breakfast with peers. The meeting will be facilitated by the chairperson.

There is still room for the October meeting. Just visit the [calendar](#) if you wish to join us:

Date: Next breakfast: October 17th.

Starting in October, every 3rd Tuesday of the month at 7:30 AM (networking starts at 7:15 AM). Meeting ends at 9:00 AM. (October 17th, November 21st, December 19th)

Location: Restaurant Chez Cora, 1425 rue Stanley (just north of Ste-Catherine), Montréal, 514-286-6171. Metro Peel, Stanley exit.

Cost: Free. You pay for the food you order.

Reservation: Visit the Events Calendar at PMI-Montreal's website

Language: Bilingual, each can speak the language they're comfortable with.

PDU: 1 PDU/session, category 2-SDL

Communauté / Community

NOUVELLES DE LA CDP-BGP NEWS FROM THE COPMO

1. Prochaine activité

18 octobre 2006 / 17h30
(Réseautage à compter de 17h00)

Titre : [Le PMI Research Congress 2006, le point de vue des chercheurs et des praticiens](#)

Conférenciers : Daniel Forgues & Monique Aubry

Description : Montréal a accueilli en juillet dernier, la crème des chercheurs mondiaux en gestion de projet. Plusieurs membres de la communauté, aussi bien praticiens que chercheurs, ont assisté à ces excellentes présentations. Ils partageront avec vous lors de cette activité leurs coups de cœurs, les idées fortes ou audacieuses ainsi que leurs impressions sur les tendances mondiales dans la recherche en gestion de programme et les retombées possibles sur la pratique.

Lieu : ÉTS, A-1424 Salle du Multimédia
(1100 Notre-Dame Ouest, Montréal)

Réservations : Inscrivez-vous en ligne au calendrier des événements du PMI-Montréal

2. Calendrier Automne 2006

Nous vous suggérons de réserver dès maintenant les dates des prochaines conférences :

22 novembre 2006 : Les Soft Skills et le bureau de programme

5 décembre 2006 : Cocktail de Noël

N'hésitez surtout pas à suggérer des sujets et/ou conférenciers pour nos prochaines conférences.

3. Lancement du nouveau site Web de la communauté

C'est lors de notre activité du 20 septembre, que nous avons procédé au lancement officiel de notre nouveau site Web permettant de créer la base de connaissances sur les bureaux de projet, de faciliter la communication et de mettre en valeur les membres de la communauté.

ATTENTION : Tous les anciens membres de la communauté **doivent se réinscrire** à la communauté via le portail.

1. Next activity

October 18th, 2006 / 5:30 pm
(Networking begins at 5:00 pm)

Title: [The PMI Research Congress 2006, the point of view of researchers and experts](#)

Speakers : Daniel Forgues & Monique Aubry

Description: Last July Montreal welcomed the best of the world's researchers in project management. Several members of our community, both researchers and practitioners, sat in for these excellent presentations. During this activity they will share with you their discoveries; some strong and daring new ideas and their impressions regarding world tendencies in program management, and the impact it will have on the practice of project management.

Location: ÉTS, A-1424 Salle du Multimédia
(1100 Notre-Dame West, Montreal)

Reservation: Visit the Events Calendar at PMI-Montreal's website

2. Fall 2006 Agenda

We suggest that you reserve the following conference dates in your agenda:

November 22nd 2006 : Soft Skills and Project Management Office

December 5th 2006 : Christmas cocktail

Don't hesitate to suggest subjects and/or speakers for our next presentations.

3. Launch of the new CoPMO community web site

On September 20, 2006 during our first meeting, we carried out the official launching of our new Web portal that will allow the creation of a knowledge base on project management offices, facilitate communication and add value for community members.

NOTE: All former members of the community **must re-register** via the portal.

Pour vous inscrire, suivez ces 3 étapes faciles :

- 1 – Visiter le site du PMI-Montréal :
<http://www.copmo.pmimontreal.org>
- 2 - À la page d'accueil, en haut à droite, cliquer sur "s'inscrire"
- 3 - Compléter le formulaire et cliquer sur "register"

Vous recevrez une confirmation de votre accès au portail Web dans un délai de 24 heures suite à la vérification auprès de PMI-Montréal que votre membership est en règle.

4. Appel de candidatures

Nous sommes à la recherche de membres intéressés à s'impliquer plus activement dans l'organisation de la communauté en tant que directeur / co-directeur de la communauté ou encore au sein du comité de gestion des connaissances.

Si vous êtes intéressés, SVP contacter :
pmi_montreal_copmo@groupesyahoo

To register, follow these 3 easy steps:

- 1 – Visit the PMI-Montreal web site at :
<http://www.copmo.pmimontreal.org>
- 2 – At the banner page, in the top right, click on "s'inscrire"
- 3 - Complete the form and click on "register"

You will receive a confirmation of your access to the Web portal within the 24 hours following PMI-Montreal's verification that you are a member in good standing.

4. Looking for candidates

We are looking for members interested in participating more actively in the community organization as director / co-director or within the knowledge management committee.

If you are interested, please contact
pmi_montreal_copmo@groupesyahoo

PROCHAINES ACTIVITÉS DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE SUR LA CONSTRUCTION NEXT CONSTRUCTION COMMUNITY OF PRACTICE ACTIVITIES

Vous êtes cordialement invité(e) s à une conférence de la Communauté de pratique Construction

Titre : La gestion de construction agile : l'état de l'art et sa situation au Québec

Date :

26 octobre 2006, 17h30 à 19h00

Lieu :

École de Technologie Supérieure
1100 Notre-Dame Ouest, Montréal
Salle multimédia, A 1424

Suivez les directions à partir de l'entrée à l'angle Peel et Notre-Dame.

You are cordially invited to a Community of Practice CdP Construction Conferences

Title: Lean Construction Project Management: the State of the Art and its Situation in Quebec

Date: October 26 2006, 7h30 to 9h00

Location:

École de Technologie Supérieure
1100 Notre-Dame West, Montréal
Salle multimédia, A 1424

Follow directions from the entrance on the south-west corner of Peel and Notre-Dame.

Coût : Gratuit

PDU : 1

Description :

La gestion de construction agile/lean a révolutionné cette industrie en Grande-Bretagne grâce au programme national "Constructing Excellence" adopté au début des années 2000. Elle a aussi permis d'importantes améliorations autant du climat de travail que des performances techniques et financières de nombreux projets de construction ailleurs dans le monde, notamment dans les pays scandinaves et dans certaines régions des États-Unis où le réseau du "Lean Construction Institute" a fait des percées importantes.

Qu'est-ce au juste que la construction agile/lean? Quels en sont les grands principes, les outils, les prétentions et les résultats? Qu'en est-il au Québec? D'où partons-nous et comment peut-on faire la promotion d'une telle approche dans une industrie encore trop souvent caractérisée par les contrats à forfaits déraisonnables, les confrontations, les réclamations comme mode privilégié de communication, avec tout le chaos qui en résulte au détriment de l'ensemble des parties prenantes? C'est à ces questions que l'atelier tentera de répondre.

Conférencier :

Claude Émond, ing., MEng, MBA, rmc, PMP est associé principal chez QualiScope Inc. (www.qualiscope.ca) et associé responsable du développement des connaissances pour l'Institut de formation en gestion de projets/IFGP (www.ifgp.ca). Il enseigne la gestion de projets pour l'IFGP et dans le cadre du certificat postuniversitaire de gestion de projet de Laval/York. Il a été co-leader de l'équipe internationale qui a rédigé la nouvelle norme du PMI sur la gestion de portefeuille de projet. Il œuvre depuis plus de 25 ans auprès d'organisations et entreprises voulant augmenter leurs bénéfices d'affaires par la mise en place de processus corporatifs « orientés projets » plus efficaces. Il est aussi un promoteur actif des nouvelles approches agiles de gestion de projets de construction, aussi appelées "Lean Construction Project Management".

Cost: Free

PDU: 1

Description:

Lean construction management has revolutionized this industry in Great Britain due to the national programme named "Constructing Excellence" adopted in the beginning of the year 2000. This type of management has also contributed to important improvements within the work environment and optimized the technical and financial performances of numerous construction projects elsewhere around the world. For instance, the "Lean Construction Institute" Network has been very successful in Scandinavian countries and certain regions of the United States.

What is agile/lean construction? What are the principles, tools, pretensions and results? How is it in Quebec? Where are we starting from and how can we promote such an approach in an industry to often characterized by unreasonable set prices, confrontations, claims as the privileged communication mode, with the resulting chaos to the detriment of stakeholders? This seminar will try to answer these questions.

Speaker:

Claude Émond, PMP, is a Principal Partner at Qualiscope Enterprises Inc. (www.qualiscope.ca), and Partner and responsible for knowledge development for IFGP "l'Institut de formation en gestion de projet" (www.ifgp.ca).

He teaches project management for IFGP and offers project management certification courses at the post-university level at Laval/York. He has been a co-leader of the international team involved in the writing of the new PMI standard on Portfolio Project Management. He has over 25 years of experience supporting organizations in maximizing their benefits through "project based" processes, as well as training and accompanying them in managing the cultural changes emerging with the implementation and improvement of these processes. He is also an active promoter of the new approaches in Lean Construction Project Management.

ENQUÊTE SUR LA GESTION DE PROJET EN ÉQUIPES DISPERSÉES SURVEY ON PROJECT MANAGEMENT AND DISTRIBUTED TEAMS



Chaires de recherche
du Canada



Bonjour !

- ▶ Le fonctionnement des équipes dispersées vous intéresse ?
- ▶ Vos outils et vos pratiques de gestion de projet sont-ils adaptés à ce contexte ?

Nous vous invitons aujourd'hui à participer à une enquête sur les équipes dispersées en tant que gestionnaire ou membre d'une équipe de projet.

Cette enquête est réalisée par une équipe de chercheurs de l'**École Polytechnique** et de l'École des sciences de la gestion, de l'**Université du Québec à Montréal** (ESG-UQAM) en collaboration avec le chapitre montréalais du **Project Management Institute**.

Cliquez sur cette adresse pour accéder au questionnaire :

www.equipes-dispersees.com

Merci mille fois de votre participation !

Mario Bourgault, Ph.D., PMP, professeur
Chaire de recherche du Canada en gestion de projets technologiques
mario.bourgault@polymtl.ca

Nathalie Drouin, Ph.D., professeure
École des sciences de la gestion,
programmes en gestion de projets
drouin.nathalie@uqam.ca

Michael Kamel, ing., M.Sc., PMP
Vice-président PMI-Montréal, Service aux membres

Hello !

- ▶ Are you interested in how distributed teams work ?
- ▶ Would you say that your tools and practices are well adapted to this kind of dispersed environment ?

As a project manager or a project team member, you are invited to participate in a scientific study on distributed teams.

This study has been initiated by a research team led by researchers from **École Polytechnique** and the School of Management Sciences of **Université du Québec à Montréal** (ESG-UQAM) and supported by the Montreal Chapter of the **Project Management Institute**.

Follow this link to access the questionnaire :
www.distributed-teams.com

We are very grateful for your participation !

Mario Bourgault, Ph.D., PMP, professor
Canada Research Chair in Technology Project Management
mario.bourgault@polymtl.ca

Nathalie Drouin, Ph.D., professor
ESG-UQAM, Graduate Programs in Project Management
drouin.nathalie@uqam.ca

Michael Kamel, eng., M.Sc., PMP
Vice President PMI-Montreal, Member services

l'Univers de la GESTION de PROJET^{jc}

l'Univers de l'ANALYSE d'AFFAIRES^{jc}

PROJECTWORLD[™]

BUSINESS ANALYST WORLD

PALAIS DES CONGRÈS - MONTRÉAL (QUÉBEC), 27-30 NOVEMBRE 2006

Pour la deuxième année

Deux conférences sous un même toit, qui vous promettent d'acquérir d'excellentes connaissances, de développer de belles occasions de réseautage et d'obtenir de l'information à jour sur les produits et services ... le tout dans une ambiance des plus agréables!

8 ateliers interactifs de formation
Plus de 32 présentations thématiques
4 forums de discussion
Conférencier vedette

Pleins feux sur Quartier International, Projet de l'année 2005 du PMI
Présentations de fournisseurs
Discussions et tables rondes



Chaque atelier et
présentation vous donne
droit à 1 PDU par heure
de participation

8 workshops - More than 32 track presentations - Keynote Speaker - Tabletop Vendor Showcase
- Roundtable Discussions

*And join us for our Wine & Cheese / Beer and Pretzels reception...
Spotlight on Project Management and Business Analysis in Montreal!*

**Pour plus de renseignements ou pour inscrire un groupe de 5 personnes ou plus:
For more information – or to register a group of 5 or more:**

www.projectworldcanada.com

1-888-443-6786 ext 228

ou/ or info@projectworldcanada.com



ESG UQÀM

Programmes
en gestion
de projet



nexient

